



2026／7月号
Vol.144

しあわせを咲かせて生きる。

Satsuki

広報さつき

笑顔をつなぐ、
夏のひととき



- 令和7年度(第52期)事業・決算報告
- 春のさつき会
- 新入職員紹介
- 春の花壇整備・大掃除
- 朝市開催のお知らせ ほか

法人単位資金収支計算書 (自)令和7年 4月 1日(至)令和8年 3月31日 (単位:円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
事業活動による収支	収入				
	介護保険事業収入	766,038,000	771,698,184	△ 5,660,184	
	老人福祉事業収入	27,604,000	27,750,155	△ 146,155	
	その他事業収入	14,404,000	15,178,034	△ 774,034	
	経常経費寄付金収入	130,000	280,000	△ 150,000	
	受取利息配当金収入	445,000	669,097	△ 224,097	
	その他の収入	7,842,000	9,651,243	△ 1,809,243	
	事業活動収入計(1)	816,463,000	825,226,713	△ 8,763,713	
	支出				
	人件費支出	496,441,000	498,651,246	△ 2,210,246	
	事業費支出	112,662,000	110,598,642	2,063,358	
	事務費支出	115,280,000	112,786,320	2,493,680	
施設整備等による収支	利用者負担軽減額	2,766,000	2,703,089	62,911	
	支払利息支出	585,000	584,460	540	
	その他の支出	2,032,000	2,060,015	△ 28,015	
	事業活動支出計(2)	729,766,000	727,383,772	2,382,228	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	86,697,000	97,842,941	△ 11,145,941	
	収入				
	施設整備等補助金収入		454,050	△ 454,050	
	その他の施設整備等による収入	280,000	350,000	△ 70,000	
	施設整備等収入計(4)	280,000	804,050	△ 524,050	
	支出				
	設備資金借入金元金償還支出	8,770,000	8,770,000	0	
	固定資産取得支出	17,074,000	15,058,907	2,015,093	
その他の活動による収支	その他の施設整備等による支出	280,000	280,000	0	
	施設整備等支出計(5)	26,124,000	24,108,907	2,015,093	
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△ 25,844,000	△ 23,304,857	△ 2,539,143	
	収入				
	積立資産取崩収入	220,969,000	223,291,125	△ 2,322,125	
	その他の活動による収入	1,417,000	1,488,912	△ 71,912	
	その他の活動収入計(7)	222,386,000	224,780,037	△ 2,394,037	
	支出				
	投資有価証券取得支出	200,019,000	0	200,019,000	
	積立資産支出	23,315,000	253,212,946	△ 229,897,946	
	その他の活動による支出		18,924	△ 18,924	
	その他の活動支出計(8)	223,334,000	253,231,870	△ 29,897,870	
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△ 948,000	△ 28,451,833	27,503,833	
予備費支出(10)			—		
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)		59,905,000	46,086,251	13,818,749	
前期末支払資金残高(12)		350,475,000	350,475,596	△ 596	
当期末支払資金残高(11)+(12)		410,380,000	396,561,847	13,818,153	

法人単位事業活動計算書 (自)令和7年 4月 1日(至)令和8年 3月31日 (単位:円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サービス活動増減の部	収益			
	介護保険事業収益	771,698,184	721,595,029	50,103,155
	老人福祉事業収益	27,750,155	25,472,530	2,277,625
	その他の事業収益	15,178,034	14,362,041	815,993
	経常経費寄付金収益	280,000	370,000	△ 90,000
	サービス活動収益計(1)	814,906,373	761,799,600	53,106,773
	費用			
	人件費	483,738,801	488,235,760	△ 4,496,959
	事業費	110,598,642	104,657,135	5,941,507
	事務費	112,786,320	93,972,154	18,814,166
	利用者負担軽減額	2,703,089	2,230,982	472,107
	減価償却費	53,058,911	54,504,165	△ 1,445,254
サービス活動外増減の部	国庫補助金等特別積立金取崩額	△ 26,206,639	△ 26,869,754	663,115
	その他の費用		13,994	△ 13,994
	サービス活動費用計(2)	736,679,124	716,744,436	19,934,688
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	78,227,249	45,055,164	33,172,085
	収益			
	受取利息配当金収益	669,097	141,397	527,700
	その他のサービス活動外収益	9,651,243	3,435,690	6,215,553
	サービス活動外収益計(4)	10,320,340	3,577,087	6,743,253
	費用			
	支払利息	584,460	733,550	△ 149,090
	その他のサービス活動外費用	2,060,015	1,539,104	520,911
	サービス活動外費用計(5)	2,644,475	2,272,654	371,821
特別増減の部	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	7,675,865	1,304,433	6,371,432
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	85,903,114	46,359,597	39,543,517
	収益			
	施設整備等補助金収益	454,050	1,974,000	△ 1,519,950
	固定資産売却益		89,999	△ 89,999
	その他の特別収益	1,488,912		1,488,912
	特別収益計(8)	1,942,962	2,063,999	△ 121,037
	費用			
	固定資産売却損・処分損	2	3	△ 1
	国庫補助金等特別積立金積立額	336,913	1,974,000	△ 1,637,087
	その他の特別損失	18,924	100,000	△ 81,076
	特別費用計(9)	355,839	2,074,003	△ 1,718,164
繰越活動増減差額の部	特別増減差額(10)=(8)-(9)	1,587,123	△ 10,004	1,597,127
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	87,490,237	46,349,593	41,140,644
	前期繰越活動増減差額(12)	425,292,742	403,371,242	21,921,500
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	512,782,979	449,720,835	63,062,144
	基本金取崩額(14)			
	その他の積立金取崩額(15)	214,246,155	5,573,791	208,672,364
	その他の積立金積立額(16)	244,268,871	30,001,884	214,266,987
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	482,760,263	425,292,742	57,467,521
	繰越活動増減差額の部			
	繰越活動増減差額の部			
	繰越活動増減差額の部			

令和7年度 事業・決算報告【自 令和7年04月01日 (第52期) 至 令和8年03月31日】

全体総括

令和7年度事業報告と次年度への展望 ～地域とともに歩み、未来につなぐ一年～

令和7年度は、社会福祉法人さつき会の第7次中期経営計画(2025～2027)の初年度として、法人理念の実現に向けた経営基盤の再構築と次世代への転換を進めた一年でした。

特に重点的に取り組んだのは、次世代を担う人材育成、介護DX(デジタル技術)の活用によるサービス向上、地域包括ケア機能の推進、働きがいのある職場づくり、そして安定した経営基盤の確立です。

法人全体では、管理職や主任層を対象とした研修や先進施設視察を実施し、将来の法人経営を担う人材の育成を進めました。また、定期面談やリフレッシュ休暇制度の活用を推進し、職員が安心して長く働ける環境づくりにも力を入れました。その結果、法人全体の離職率は6.1%となり、全国平均を大きく下回る水準を維持しています。

経営面では、特別養護老人ホーム、グループホーム、デイサービス、サービス付き高齢者向け住宅が高い稼働率を維持し、法人全体として安定した経営を実現しました。特にデイサービスセンターはびねすでは、全国老施協研究大会で優秀賞を受賞するなど、現場の実践が高く評価されました。

施設運営では、ご利用者一人ひとりの暮らしを大切にしながら、外出支援や季節行事、地域交流活動を積極的に実施しました。サービス付き高齢者向け住宅ぬくもりの家たかほでは、地域食堂や地域マルシェなどを開催し、地域住民が気軽に集える場づくりを進めました。

また、フィットネス倶楽部コレカラでは、住民参加による介護予防やフレイル対策に取り組み、住民主体の健康づくり活動を支援しました。地域の皆さまが住み慣れた場所で元気に暮らし続けられるよう、地域リハビリテーション活動にも力を注いでいます。

生産性向上の取り組みとしては、見守りセンサーやICT記録システムなどを活用し、職員の負担軽減とケアの質向上の両立を進めました。さらに、事故防止や感染対策、災害時対応訓練などを継続し、安全で安心なサービス提供体制の強化にも努めています。

一方で、介護人材の確保や物価高騰への対応、小規模多機能ホームの利用者確保など、経営上の課題も明らかになりました。こうした課題に対しては、多様な人材の採用・育成、介護DXのさらなる活用、地域との連携強化を通じて改善を図ってまいります。

また、開設から38年を迎えた鷹栖さつき苑では、大規模修繕・リノベーションに向けたワークショップを開催しました。多職種・多世代の職員が参加し、「これからの特養のあり方」や「働きやすく選ばれる施設づくり」について活発な議論を行い、次世代につながる施設整備の方向性を共有しました。

令和8年度も、「自ら学び、自ら考え、自ら動く」を合言葉に、人材育成、介護DX、地域包括ケアの推進、施設環境整備をさらに推進してまいります。地域にとってなくてはならない存在として、これからも皆さまとともに歩み、安心して暮らせる地域づくりに貢献してまいります。

法人単位貸借対照表 (令和8年 3月31日現在) (単位:円)

資産の部				負債の部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流動資産	426,372,206	377,497,187	48,875,019	流動負債	42,188,752	54,211,534	△ 12,022,782
現金預金	305,758,500	269,543,354	36,215,146	事業未払金	27,658,299	26,265,698	1,392,601
事業未収金	120,330,706	107,801,833	12,528,873	1年以内返済予定設備資金借入金	8,770,000	8,770,000	0
貯蔵品	113,000	22,000	91,000	職員預り金	2,152,060	755,893	1,396,167
前払金	170,000	130,000	40,000	賞与引当金	3,608,393	18,419,943	△ 14,811,550
固定資産	734,055,669	742,284,014	△ 8,228,345	固定負債	100,910,955	109,862,010	△ 8,951,055
基本財産	104,191,679	126,739,783	△ 22,548,104	設備資金借入金	16,840,000	25,610,000	△ 8,770,000
土地	35,233,950	35,233,950	0	退職給付引当金	82,740,955	82,992,010	△ 251,055
建物	67,957,729	90,505,833	△ 22,548,104	敷金・保証金等預り金	1,330,000	1,260,000	70,000
定期預金	1,000,000	1,000,000	0	負債の部合計	143,099,707	164,073,544	△ 20,973,837
その他の固定資産	629,863,990	615,544,231	14,319,759	純資産の部			
建物	237,474,973	252,060,090	△ 14,585,117	基本金	29,519,750	29,519,750	0
構築物	6,168,946	7,146,610	△ 977,664	第1号基本金	28,519,750	28,519,750	0
機械及び装置	414,922	601,593	△ 186,671	第3号基本金	1,000,000	1,000,000	0
車輛運搬具	7,231,129	8,041,828	△ 810,699	国庫補助金等特別積立金	245,489,347	271,359,073	△ 25,869,726
器具及び備品	24,416,183	27,594,048	△ 3,177,865	その他の積立金	259,558,808	229,536,092	30,022,716
建設仮勘定	8,069,744	0	8,069,744	人件費積立金	6,800,000	6,800,000	0
ソフトウェア	3,437,670	7,234,210	△ 3,796,540	施設整備等積立金	247,485,075	217,485,075	30,000,000
退職給付引当資産	82,740,955	82,992,010	△ 251,055	運転資金積立金	1,273,733	1,251,017	22,716
人件費積立資産	6,800,000	6,800,000	0	周年記念事業積立金	4,000,000	4,000,000	0
施設整備等積立資産	247,485,075	217,485,075	30,000,000	次期繰越活動増減差額	482,760,263	425,292,742	57,467,521
運転資金積立資産	1,273,733	1,251,017	22,716	(うち当期活動増減差額)	87,490,237	46,349,593	41,140,644
周年記念事業積立資産	4,000,000	4,000,000	0				
差入保証金	331,200	331,200	0				
その他の固定資産	19,460	6,550	12,910	純資産の部合計	1,017,328,168	955,707,657	61,620,511
資産の部合計	1,160,427,875	1,119,781,201	40,646,674	負債及び純資産の部合計	1,160,427,875	1,119,781,201	40,646,674



なごみの家

なごみの家では、5月14日、午前、午後の2班に分かれて常磐公園を訪れました。過ぎ去った桜の季節を惜しむ間もなく、公園内は暖かい陽気に包まれ、色とりどりのチューリップが競うように咲き誇っていました。外出するにはちょうど良い季節になりました。これからも季節の移り変わりを肌で感じていただけるような活動をしていきたいと思っています。

谷口 尚弘

各事業所の行事

春のさつき会



さつき苑

4月27日～29日の3日間、お花見ツアーへ行ってきました。

前月から開花予想を確認しながら予定を立て、今年は日本製紙旭川工場へ。到着すると、あたり一面に満開の桜が広がり、ご入居者やスタッフから「わあ〜！」と歓声が上がっていました。桜に負けないくらい皆様の笑顔も満開で、素敵な時間を過ごすことができました。

来年もまた皆様と元気に満開の桜を見に行きたいと思っています。

中澤 真理



デイサービスセンター はびねす

デイサービスセンターはびねすでは「上野ファーム」へ出かける行事を行いました。色とりどりの花々や草木を見ながら散策路を歩き、カフェでアイスクリームを召し上がっていました。いつもリハビリマシンやレッドコードで体を鍛えている皆様は元気な足取りでお土産のお菓子なども買い求められる様子も見られ、「また来年も行きたいわー」と帰りの車内での会話も盛り上がっていました。

岩井 真理子



ぬくもりの家えん

ぬくもりの家えんは、5月1日に開設17周年を迎えました。記念として、ご入居者と一緒に「手形桜」を制作しました。絵の具をつけた手のひらを紙に押すたびに、「きれいだね」「うまく押せたよ」と笑顔が広がり、フロアには明るい声が響きました。お一人ひとりの手形が集まって大きな桜となり、眺めながら思い出話に花が咲く場面もありました。これからも皆様とともに、季節を感じる行事や日々の楽しみを大切にしながら、心に残る時間を積み重ねていきたいと思っています。

佐久間 勝



ぬくもりの家たかほ

ご入居者ご家族にご参加いただき、恒例の花植えを行いました。毎年このながら、皆様の手際の良さで作業は順調に進み、素敵なプラントが完成しました。今年は施設前の植木の周囲にもマリーゴールドや百日草を植えることができ、より華やかになりました。ご参加・ご協力いただいた皆様に心より感謝申し上げます。お近くにお越しの際は、ぜひ花々の様子をご覧ください。

能登 純子



「てくてく朝市」開催！

ぬくもりの家えんでは、友の会が中心となって朝市「てくてく」を開催します。明るい雰囲気の中、地元で採れた新鮮な野菜や手作り品が並び、フリーマーケットも楽しめます。入居者・職員・地域住民の皆様が気軽に参加できる催しです。今年度も8月・9月・10月に開催を予定しており、日程はイベントカレンダーなどでお知らせいたします。皆様のお越しをお待ちしております。

松原 美咲

寄付寄贈

※お受けできない場合もございます。事前にお問い合わせください。よろしくお願いいたします。

令和8年3月21日～令和8年5月20日

《ぬくもりの家えん》

●米 30kg 井内 信夫様

社会福祉法人さつき会 苦情受付対応実績

令和8年4月11日～令和8年6月10日

受付件数	0件
解決件数	0件
第三者委員対応件数	0件

編集後記

春の外出行事に始まり、花壇整備や一斉清掃、そして「さつき祭」のご案内へと、季節が春から夏へと移り変わる様子が感じられる紙面となりました。北海道の夏は短いですが、この暖かい季節だからこそ出会える美しい花々や豊かな自然があります。ご利用者の皆様に心から楽しんでいただけるよう各事業所では様々な行事を企画しています。暑さが増してまいります。皆様どうぞ体調管理に十分ご留意いただきこの夏が素晴らしい思い出となりますように。

谷口 尚弘

春の花壇整備＆大掃除



春の花壇整備



大掃除



さつき苑



ぬくもりの家たかほ

春の暖かさが気持ちよい晴れた日に、さつき会の各拠点で花壇整備と大掃除が実施されました。花壇整備では雑草の除去と季節の花々を植え、ご入居者や来訪者様の気持ちを和ませてくれる環境が完成しました。大掃除では普段の清掃では行き届かない場所もきれいになりました。実施にあたりご協力をいただきました地域住民の皆様、ありがとうございました。

在宅介護支援課 大矢 敏之

7・8月

イベントカレンダー

7月						
日	月	火	水	木	金	土
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

●さつき会
7月12日 さつき祭
●なごみ
7月24日 運営推進会議

8月						
日	月	火	水	木	金	土
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

●たかほ(コレカラ・あえーる)
7月17日 健康料理教室
7月23日・8月20日 ぬくもりカフェ
●えん
7月10日 運営推進会議
8月8日、22日 てくてく朝市

特別養護老人ホーム・デイサービスセンター
居宅介護支援事業

鷹栖さつき苑

〒071-1201 鷹栖町南1条3丁目2番7号
TEL(0166)87-3321

地域密着型特別養護老人ホーム・小規模多機能ホーム
地域交流スペースふれあい茶ろん てくてく

ぬくもりの家えん

〒071-1249 鷹栖町9線4号5番地
TEL(0166)87-5824

多機能型グループホーム・小規模多機能ホーム

鷹栖なごみの家

〒071-1201 鷹栖町南1条1丁目1番20号
TEL(0166)59-3321

サービス付き高齢者向け住宅・フィットネス倶楽部 コレカラ
地域交流スペース あえーる

ぬくもりの家たかほ

鷹栖町ヘルパーステーションさつき苑
〒071-1223 鷹栖町北野東3条1丁目7番1号
TEL(0166)76-5037

◆ ホームページ ◆

さつき会

検索

<http://www.satsuki-kai.jp>



◆ ブログも更新 ◆

さつき会ブログ

検索

http://blog.livedoor.jp/satsuki_kai/



発行責任者 波瀾 幸敏

新入職員インタビュー

Q1-介護の仕事を選んだきっかけは？

Q3-職場の雰囲気はどうですか？

Q2-仕事で大変だったとき、どう乗り越えましたか？

Q4-これから挑戦したいことや目標は？



北田 慧志

岡田 かずみ



さつき苑スタッフ
北田 慧志さん

Q1 小学生の頃、母と祖母が曾祖母を在宅で介護して支えている姿を見ていました。当時は幼く力になれませんでした。私も誰かの生活を支え、安心を届けられる存在になりたいと思い、介護職を志しました。

Q2 ケアや業務が思うように進められず悔しさを感じることもありますが、先輩スタッフに支えていただき乗り越えることができました。今後も日々の振り返りを大切に、利用者様に安心していただける丁寧なケアを目指したいです。



田村 大輝

村山 楓花



さつき苑スタッフ
村山 楓花さん

Q1 祖父が脳梗塞で左麻痺となり、年々身体が追いつかなくなる姿を見て、力になりたいと思ったことがきっかけです。身体の不自由さや認知症への関心も高まり、専門学校の先生との出会いで介護の仕事に魅力を感じ志しました。

Q2 時間配分がうまくできず業務に追われ大変でした。先輩職員と連携し優先順位を意識して行動しました。業務を日々重ねるうちに、報連相を徹底し、伝える大切さを学びながら改善に努めました。



安川 明李

佐久間 勝



ぬくもりの家えんスタッフ
安川 明李さん

Q1 中学生の頃から「人の役に立つ仕事に就きたい」という思いがあり、介護福祉士の国家試験受験資格が取得できる高校へ進学しました。さらに大学では社会福祉と精神保健福祉を学び、その学びを高齢者福祉の分野で活かしたいと考えるようになりました。

Q2 1日の業務を時間内に終えることが課題だと感じています。エルダーや周囲のスタッフの皆様を支えていただきながら、先輩方の動きや工夫を観察し、教わることで自分の業務の進め方を見直し、改善に取り組んでいます。日々の学びを積み重ねることで乗り越えていきたいと考えています。

Q3 先輩スタッフの皆様がとても優しく、質問した際には丁寧に教え、ご指導して下さるため、安心して働くことができています。私も先輩方のようなケアスタッフを目指して頑張っていきたいです。

Q4 まずは仕事をしっかりと覚え、円滑にケアや業務を行えるようになりたいです。また、将来はケアマネジャーなどの資格取得を目指し、福祉職としての専門性や技術を高めていきたいです。

北田君はとても真面目な性格で、毎日緊張しながらも一生懸命に仕事に取り組んでいる姿は頼もしく感じられます。ご入居者への声掛けも優しくあふれる落ち着いた声でされており、ご入居者の安心にもつながっていると思います。これから大変なこともあると思いますが、出来ることがもっと増えてさつき苑での仕事を楽しいと思ってくれたら嬉しいです。これからも一緒に頑張りたいです。よろしくお願いします。エルダー 岡田かずみ

Q3 職場は職員同士の声掛けが多く、困ったときも相談しやすい温かい雰囲気です。ご入居者とのコミュニケーションも日々大切に、真摯に向き合っていると感じました。

Q4 今後はご入居者一人ひとりに合わせたケアを実践できる職員を目指したいです。ご入居者に分かりやすく伝える大切さを意識しながら信頼される存在になりたいです。

村山さんは、新人職員と思えないほど落ち着いていますが、本人は猪突猛進タイプと話すほど行動力があり、一生懸命仕事に取り組まれています。その持ち前の行動力で積極的に業務を覚えようとする姿が印象的です。焦ると少し口下手になる場面もありますが、ご入居者に寄り添おうとする優しさと誠実さが感じられ、今後の成長が楽しみです。これからもよろしくお願いします。エルダー 田村 大輝

Q3 ご利用者もスタッフの皆様も温かく、全体的に穏やかな雰囲気の職場だと感じています。キッチンから漂う食事の香りがリビングに広がり、家庭的で明るい環境です。新人として当初は緊張していましたが、皆様が温かく迎えてくださり、安心して業務に取り組むことができています。

Q4 まずは、ご利用者の生活をより良く支えられるよう、自身のスキルを着実に高めていきたいと考えています。日々の業務の中で学びを積み重ね、安心して任せいただける職員を目指します。また、将来的にはケアマネジャーの資格取得にも挑戦したいと思っています。数年先の目標ではありますが、地域福祉にも貢献できるよう視野を広げ、成長を続けていきたいです。

安川さんはとても真面目で、物事にまっすぐ向き合う姿勢が印象的です。その姿勢から私自身も学ぶことが多く、日々良い刺激をもらっています。これからスタッフとして自分で動く段階に進みますが、私を中心に周りのスタッフも引き続きサポートしていきますので、気負わず取り組んでいってください。これからの成長を楽しみにしています。エルダー 佐久間 勝

会場

鷹栖さつき苑特設会場
正面玄関前

第
36
回

雨天決行

開催
時間

9時
45分
13時

7月
12日
日

SATSUKI FESTIVAL

わっしょい!

楽しいイベント盛りだくさん
みなさん来てくださーいね

プ
ロ
グ
ラ
ム

9:45 ▶	10:10 ▶	10:40 ▶	11:10 ▶	11:40 ▶	12:10 ▶	12:40 ▶	13:00
開会の あいさつ	たかす 吹奏楽団	鷹栖中学校 吹奏楽部	鷹栖小学校 スクールバンド	鷹栖 黎明太鼓	孝山会 (三味線)	心和太鼓	閉会の あいさつ

■ 特設ステージにてイベントショー【出演団体】

- 孝山会 ●心和太鼓
- 鷹栖黎明太鼓
- たかす吹奏楽団
- 鷹栖中学校吹奏楽部
- 鷹栖小学校スクールバンド



予定は変更になる場合がございます。ご了承ください。

■ 各種屋台コーナー

- 焼きそば、焼き鳥、カレーパン他
各種ソフトドリンク、ビール(チコリ)
- おにぎり(たかすタロファーム)
- たい焼き(かどやん)
- ソフトクリーム(SOFTTRUCK)
- 縁日(スマートボール、宝引き)

